النشرة الإخبارية لمشروع LEAD-MENA
العدد 2 • نوفمبر 2026

من التخطيط إلى التطبيق

كلمة منسّقة المشروع

بعد ستة أشهر من اجتماع القاهرة الافتتاحي، انتقل مشروع MENA-LEAD من مرحلة التخطيط إلى مرحلة التنفيذ الفعلي. ففي شهر أكتوبر وحده، شارك 19 عضوًا من أعضاء هيئة التدريس من تونس ومصر في برنامج تدريبي مكثف دام خمسة أيام بالجامعة الهيلينية الدولية في سالونيك باليونان. كما شارك ما يقارب 200 شخص في ورشات العمل المنظمة بالتعاون مع سوق الشغل، سواء بالمعهد العالي للفنون والحرف بالقيروان أو بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، إضافة إلى المشاركين عن بُعد.

وأفخر بالسرعة التي تم بها نقل هذه المعارف والخبرات إلى مؤسساتنا. ففي غضون أسبوعين فقط من انتهاء التدريب في اليونان، افتتح الزملاء المشاركون مركز MENA-LEAD بجامعة القيروان، ليكون فضاءً داعمًا للحرفيين ورواد الأعمال والطلبة والأساتذة في تونس. كما نجح شركاؤنا في مصر في جمع خبراء اللوجستيات وممثلي القطاع الصناعي حول أنشطة المشروع. وكانت رسالة المشاركين واضحة: فهم يرغبون في الانخراط في أنشطة المركز والمساهمة في فعالياته ومتابعة برامجه المستقبلية.

أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى الجامعة الهيلينية الدولية والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري على استضافة هذه الفعاليات وتأطيرها، كما أشكر جامعة بدر على مساهمة إطارها البيداغوجي الفاعلة في الورشات المنعقدة عن بُعد.

وخلال الأشهر القادمة، سنواصل تعزيز هذا الزخم من خلال افتتاح مراكزنا التعليمية، وإطلاق برامج التدريب عن بُعد، والاستعداد لمراجعة منتصف المدة التي ستُعقد بمدينة فلورنسا في يونيو 2027.

فلنواصل البناء معًا من أجل تحقيق أهداف مشروعنا وترسيخ أثره المستدام في مؤسساتنا ومجتمعاتنا.

مع خالص التقدير،

د. سرور شطورو،
منسّقة المشروع – المعهد العالي للفنون والحرف بالقيروان – جامعة القيروان

لمحة عن مشروع LEAD-MENA

مشروع LEAD-MENA (إطلاق مركز متقدّم للنفاذ إلى التعليم والتطوير في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا) هو مشروع لبناء القدرات في التعليم العالي ضمن برنامج إيراسموس+، يموّله الاتحاد الأوروبي جزئيًا بموجب اتفاقية المنحة رقم 101237424. ويعمل المشروع على تطوير التعليم في مجالات التغليف المستدام والتصميم واللوجستيك، وعلى ربط الجامعات بسوق الشغل في تونس ومصر.



Lead-MENA
Launch of an Advanced Educational and Development Access Hub in MENA Region



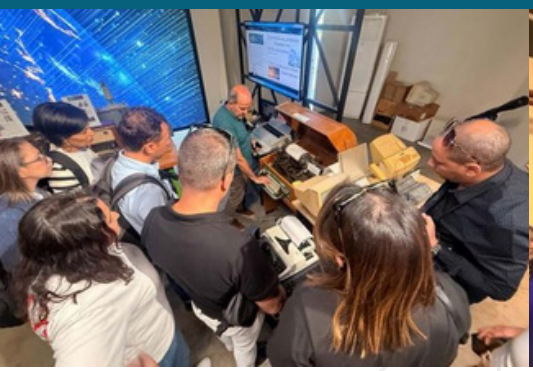
قصر السعيد • باردو • 29 جوان 2026

تحت الضوء: منتدى التشبيك والشراكة

في 29 جوان 2026، جمع منتدى LEAD-MENA للتشبيك والشراكة 75 مشاركًا في قصر السعيد ببارد، واختُتم بتوقيع 10 اتفاقيات شراكة.



قصر السعيد • باردو • 29 جوان 2026





أحدث الإنجازات

مكّنت أربع فعاليات تكوينية نُظّمت في أكتوبر 2026 من تكوين 19 عضوًا من هيئة التدريس وتسجيل 198 مشاركة في الورشات، مع نسب رضا تراوحت بين 4.21 و4.57 من 5.

9–5 أكتوبر 2026

E4.1 ورشة بناء القدرات
الجامعة الهيلينية الدولية، سالونيك، اليونان
19 عضوًا من هيئة التدريس (15 حضوريًا، 4 عن بُعد)
الرضا —

22 أكتوبر 2026

E3.2 ورشة في مصر
كلية النقل الدولي واللوجستيات، الأكاديمية العربية
47
الرضا **5 / 4.57**

23–22 أكتوبر 2026

E3.1 ورشة في تونس
مركز LEAD-MENA، المعهد العالي للفنون والحرف، القيروان
29 (اليوم الأول)، 36 (اليوم الثاني)
الرضا **5 / 4.21**

27–26 أكتوبر 2026

E3.3 ورشة مشتركة عن بُعد (Pack2Pack)
Google Meet
86
الرضا **5 / 4.52**

خمسة أيام من التكوين في سالونيك

استضافت الجامعة الهيلينية الدولية أعضاء هيئة التدريس من جامعة القيروان وجامعة منوبة والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري وجامعة بدر في برنامج مكثف دام خمسة أيام بحوالي 42 ساعة. وجمع كل يوم بين المحاضرات والحصص المخبرية والعمل الجماعي:

1. مدخل إلى التغليف واللوجستيك، والمعايير الدولية (ISO وISTA وASTM)
2. التغليف الذكي وحماية العلامات التجارية ومصفوفة 5S للذكاء الاصطناعي
3. التغليف المستدام والتصميم البيئي، من تحليل دورة الحياة إلى التشريعات الأوروبية
4. الطباعة والتشطيب والنمذجة ثلاثية الأبعاد
5. اللوجستيك 4.0/5.0 ومشروع تأليفي متكامل يُقدَّم أمام المجموعة

نُشرت الحزمة التكوينية كاملة في المُخرَج D4.1 «مواد ورشة بناء القدرات»، وستُستكمل بوحدات تكوينية عن بُعد (E4.2).



التكوين في سالونيك

ورشات سوق الشغل في مصر وتونس وعن بُعد



26-27 أكتوبر • Pack2Pack

عن بُعد

عن بُعد. جمعت ورشة Pack2Pack المشتركة 86 مشاركًا، أغلبهم من مصر وتونس. وتحدّث أ.د. ديميتريوس فولياناس وأ.م. نيكولاوس كلادوفاسيلاكيس (الجامعة الهيلينية الدولية) عن التغليف المستدام والنمذجة ثلاثية الأبعاد، فيما تناول د. محمود الفقي ود. جورج نوبار تصميم التغليف من أجل اللوجستيك ومكافحة التقليد. وطالب المشاركون بإدماج المطابقة والتشريعات الفنية والنفاذ إلى الأسواق في التعليم.



القيروان • 22-23 أكتوبر

تونس

تونس. وضعت ورشة «من النمذجة ثلاثية الأبعاد إلى الطباعة ثلاثية الأبعاد: التصنيع الرقمي لتطبيقات التغليف» طابعات مركز LEAD-MENA بالمعهد العالي للفنون والحرف بالقيروان قيد الاستعمال. خُصّص اليوم الأول لتكوين الأساتذة والطلبة، فيما فتح اليوم الثاني المركز أمام الحرفيين وروّاد الأعمال والصناعيين والجمعيات المهنية. ويتوقع 84.8% من المستجوَبين تطبيق ما تعلّموه في غضون ستة أشهر.



الأكاديمية العربية • 22 أكتوبر

مصر

مصر. في كلية النقل الدولي واللوجستيات بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري،
قدّم أ.م.د. أحمد حسين محمود علي وأ.م.د. محمود رمضان بركات جلسات حول التغليف في اللوجستيك: المعايير، والتتبّع، وحماية العلامات التجارية، واللوجستيك 4.0، واللوجستيك الدائري. ومنح جميع المشاركين الـ47 تقييم 4 أو 5 لكل عبارة، ويرغب 91.5% منهم في الانضمام إلى أنشطة المتابعة.

الخطوات القادمة. سيتقاسم الشركاء مواد الورشات، وينجزون استبيان متابعة على المدى الطويل، ويُرسون شبكة تونسية-مصرية للتغليف. وتُغذّي النتائج مباشرة ملائمة البرامج الدراسية (T3.3) وإطارات التعاون بين الجامعة والصناعة (T3.5).



القيروان • 22-23 أكتوبر



القيروان • 22-23 أكتوبر



القيروان • 22-23 أكتوبر

تحت الضوء: منتدى التشبيك والشراكة








قصر السعيد • باردو • 29 جوان 2026

- 75 مشاركًا من الجامعات والصناعة والعلامات التجارية والمنظمات المهنية والمؤسسات العمومية والجمعيات ومنظومة الابتكار
- 60 دقيقة من الحوار الاستراتيجي حول تحديات تصميم التغليف في تونس وآفاق التعاون بين الوسط الأكاديمي والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين
- توقيع 10 اتفاقيات شراكة، تفتح الطريق أمام تعاون مستدام في مجالي الابتكار ونقل المعرفة

«التحوّلات الكبرى لا تولد من أفكار معزولة، بل من التحالفات التي تمنحها الحياة.»

في 29 جوان 2026، جمع منتدى LEAD-MENA للتشبيك والشراكة 75 مشاركًا في قصر السعيد بباردو، واختُتم بتوقيع 10 اتفاقيات شراكة.

نظّمت المدرسة العليا لعلوم وتكنولوجيات التصميم (ESSTED) المنتدى (الفعالية E2.2) نيابة عن جامعة منوبة، تحت شعار «تمكين الابتكار من خلال التعليم»، بهدف جعل الجامعة محفّزًا للابتكار عبر تعزيز الروابط بين التعليم العالي والبحث العلمي والمحيط الاجتماعي والاقتصادي.

أكّد المنتدى أن رسالة الجامعة تتجاوز نقل المعارف، فهي تقوم أيضًا على التجميع والربط والعمل، من أجل خلق قيمة مضافة للطلبة والشركاء والمجتمع. وخالص الشكر لجميع الشركاء والمتدخلين والمشاركين على ثقتهم والتزامهم.

تقدّم المشروع

المخرجات — **50 %**

تمّ تسليم 8 من أصل 16 · تبقّى 8

المعالم الرئيسية — **75 %**

تحقّق 12 من أصل 16 · تبقّى 4

التعاقد مع المقيّم الخارجي (MS14) جارٍ حاليًا.

المواعيد القادمة

ستُخصَّص الأشهر الستة القادمة للتكوين عن بُعد وافتتاح المراكز.

اجتماعات تنسيق الاتحاد عن بُعد · أول ثلاثاء من كل شهر على الساعة 11:00 بتوقيت تونس

- **6 أفريل** 2027
- **2 مارس** 2027
- **2 فيفري** 2027
- **5 جانفي** 2027
- **1 ديسمبر** 2026

مراجعة منتصف المدة · فلورنسا — **جوان 2027**



ابقوا على تواصل

تابعوا مشروع LEAD-MENA على موقعنا الإلكتروني متعدد اللغات (الإنجليزية والفرنسية والعربية) وعلى شبكات التواصل الاجتماعي، وشاركوا هذه النشرة داخل مؤسساتكم.

الموقع الإلكتروني · lead-mena.rnu.tn
LinkedIn · https://www.linkedin.com/company/lead-mena/
Facebook · https://www.facebook.com/leadmena
للتواصل · contact@lead-mena.rnu.tn

Co-funded by the European Union. Erasmus+ Capacity Building in Higher Education, ERASMUS-EDU-2025-CBHE, Grant Agreement No. 101237424. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

Co-funded by the European Union

شركاء المشروع

- **تونس** · UNIK · Université de Kairouan
- **تونس** · UMA · Université de la Manouba
- AASTMT · Arab Academy for Science, Technology and Maritime Transport · **مصر**
- **مصر** · BADR · Badr University
- **إيطاليا** · UNIFI · Università degli Studi di Firenze
- **اليونان** · IHU · International Hellenic University
- **تونس** · CCK · Centre de Calcul El-Khawarizmi